

Herder – een beeld voor dienend leiderschap

Bij het afscheid van pastoor Cyrus van Vught

1. Herder van schapen

Het feitelijke beroep van herder Het feitelijke gedrag van schapen Psalm 23

Bijvoorbeeld Psalm 23 ‘Hij laat mij rusten in groene weiden’. Vier voorwaarden bij schapen om tot rust te komen, zie *Phillip Keller (Hoe een herder psalm 23 ziet, p.35 vv)*:

- Angst is weggenomen
- Er is geen wrijving meer tussen hen
- Ze zijn verlost van vliegen of parasieten
- Ze zijn niet hongerig meer

2. Leider van mensen

Robert Greenleaf: de beste test of dienend leiderschap adequaat wordt uitgeoefend, ligt in de volgende vragen.

Maken zij die gediend worden een groei door als persoon? Anders gezegd:

‘worden zij, terwijl ze gediend worden, gezonder, wijzer, vrijer, autonomer; nemen hun kansen toe om zelf dienaar te worden? *EN* wat is het effect op de minst bevoorrechten in de maatschappij: zullen zij er voordeel bij hebben, of zullen zij, op z’n minst niet verder misdeeld worden?’ .

3. Herder als leider

Drie leiderschapsprincipes van de herder: zorg voor verband, richting en grond

- Zorg voor het verband in de groep met aandacht voor de spanning tussen participatie en individuatie: ‘*hij roept zijn eigen schapen bij hun naam*’ (Jo 10:3).
- Gevoel voor richting met aandacht voor de spanning tussen continuïteit en verandering: ‘*schapen lopen liefst dezelfde paadjes tot die woestijn worden*’.
- Oriëntatie op de grond van het bestaan met aandacht voor de spanning tussen autonomie en heteronomie: ‘*ik zal bij U zijn in uw tempel*’(Psalm 23)